



TRAVESÍA
EMPREDEDORA

Volumen **6** No. **1**
traves. emprend.
Ene - Jun 2021
e-ISSN: 2539-0376

Alternativas de emprendimiento frente a la sustitución de cultivos ilícitos en la comunidad de Ricaurte (Nariño)

María Fernanda Dorado Burbano

Oscar Javier Delgado Ordoñez

Egresados del Programa Administración de Empresas

Universidad Cesmag

Gloria Alicia Rivera Vallejo

Docente del Programa Administración de Empresas

Universidad Cesmag

Introducción

Esta investigación se basa en analizar las alternativas de emprendimiento que han surgido en torno a los programas de sustitución de cultivos ilícitos en Ricaurte (Nariño), en donde se busca tener en cuenta la percepción de los habitantes de la zona respecto a los programas que ha formulado el gobierno en cuanto a las economías solidarias y cómo ha sido el respaldo del mismo para formular alternativas de emprendimiento que les permitan hacer su reinserción a la vida lícita.

Cabe resaltar que, la problemática de cultivos ilícitos se remonta a 1961, donde se inicia la discusión sobre la lucha contra esta clase de cultivos en la Convención de las Naciones Unidas contra las Drogas, en la cual se plantea la erradicación de arbustos de coca y amapola y, se establece un periodo de 25 años para eliminar todos los cultivos de uso ilícito.

Actualmente, la problemática de producción de drogas se afronta mediante el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de uso Ilícito (PNIS), creado a partir del Acuerdo de Paz entre el gobierno colombiano y la guerrilla de las FARC, suscrito en el año 2016, por medio del cual se celebra acuerdos voluntarios con los campesinos cultivadores y recolectores para la sustitución, la no resiembra ni participación de alguna actividad relacionada con el narcotráfico. Uno de los focos más importantes en el desarrollo del conflicto armado y los cultivos de uso ilícito en el país es el departamento de [Nariño]. (Aragón, 2019, pp. 10-11)

...Pues el abandono del gobierno y la pobreza en la que se encontraba la región, impulsó a que los grupos armados y hasta los mismos campesinos



convirtieran el pie costero, en uno de los mayores productores de coca, decisión que se vio influenciada en gran parte por la rentabilidad del negocio cocalero, pero también porque los suelos de Ricaurte, por su alta acidez, no son fructíferos para la siembra de cultivos lícitos.

La erradicación, tanto voluntaria como forzosa en el municipio de Ricaurte, ha causado varias discrepancias. Al utilizar la fumigación con sustancias químicas, se ha visto afectada la salud y la economía de todos los habitantes, no solo de los cultivadores y, si se hace hincapié en los programas del gobierno para la erradicación voluntaria, es evidente que la confianza en el mismo se ha perdido, por todas las promesas que ha incumplido y no ha brindado un respaldo para que la comunidad sienta la seguridad de reinsertarse a la vida civil.

Desarrollo

Con esta investigación se quiere determinar las alternativas de emprendimiento que surgieron en torno a la sustitución de cultivos ilícitos, pese a todos los inconvenientes mencionados, mirándolo desde una perspectiva social y empresarial, teniendo en cuenta el punto de vista de los habitantes del municipio de Ricaurte (Nariño) y, específicamente, de los campesinos cultivadores. Con el fin de conocer su percepción respecto al tema, se formuló una entrevista y una encuesta que permitieron resolver tanto el objetivo general como el específico de la presente investigación, basándose en unos fundamentos teóricos que respalden la misma. En este sentido, Mejía (2013) afirma que:

Existen tres estrategias para disminuir los cultivos ilícitos: la aspersión aérea con herbicidas, la erradicación manual y los programas de desarrollo alternativo. Mientras que las dos primeras son estrategias forzosas, la tercera requiere que los cultivadores de hoja de coca tengan incentivos para abandonar los cultivos ilícitos. (p. 16)

Es así como se busca mirar las incidencias que ha tenido la erradicación de las plantas psicotrópicas en la comunidad que habita en Ricaurte, debido a las prácticas de eliminación y las sustancias tóxicas que usa el gobierno para exterminar los cultivos de manera forzosa, sin pensar en la repercusión de las comunidades que habitan cerca a los cultivos, utilizando químicos como el glifosato y al no seguir una alternativa más humana, evitando que esta comunidad se vea afectada con diferentes problemáticas en los ámbitos sociales, económicos y de salud.

De todas las alternativas de exterminación de cultivos ilícitos mencionadas, se sabe que la erradicación con glifosato solo ha traído más pobreza a Ricaurte. Aparte de causar problemas en la salud de los habitantes, así como en los ecosistemas, se les quitaría a los campesinos el único sustento económico del cual dependen, pues allí, como en muchas otras poblaciones



de Nariño, abandonaron los cultivos de café, caña de azúcar, árboles frutales y hortalizas, para dedicarse a la hoja de coca.

Castrillón (2018) resalta que, los que decidieron escoger el camino de los programas de desarrollo alternativo en la presidencia de Juan Manuel Santos, sienten que el 'ofrecimiento' solo se ha quedado en palabras; muchos de los que firmaron este acuerdo, hasta el momento no han recibido los incentivos monetarios prometidos, ni una respuesta para iniciar una nueva reincorporación, por lo cual no les queda más camino que volver a dicha actividad; por ello, se torna relevante estudiar la problemática que sufre en este momento la población de Ricaurte.

En este orden de ideas, se buscó estudiar cómo influyó el proyecto del Plan de Desarrollo Pazcífico y qué papel representó la Gobernación de Nariño en los años 2016 – 2019 dentro de la sustitución de dichos cultivos en Ricaurte; es decir, que el objeto de esta investigación es establecer las razones tanto sociales como económicas que se ha estructurado para que, después de tantos gobiernos, aun no sea posible erradicar el cultivo de plantas ilícitas en Ricaurte, reemplazándolas por los emprendimientos prometidos por parte del gobierno nacional.

El objetivo general giró en torno a determinar qué emprendimientos surgieron en la comunidad de Ricaurte respecto a la erradicación voluntaria de cultivos ilícitos y cómo el gobierno ha apoyado dichos emprendimientos. Como objetivos específicos, realizar un diagnóstico de las alternativas de emprendimiento que se ha elaborado con las familias que se acogieron al plan de cultivos ilícitos en el municipio de Ricaurte, analizar la incorporación de las alternativas de emprendimiento por parte del gobierno hacia las familias, como una nueva forma de generar ingresos con nuevos productos lícitos y, hacer un análisis comparativo del programa de sustitución de cultivos ilícitos del municipio, con relación a los otros municipios del departamento y, diseñar una nueva alternativa de emprendimiento referente a la sustitución de cultivos ilícitos en Ricaurte, que dinamice la economía local.

Marco teórico

En esta investigación se toma teorías y documentos que relacionan los emprendimientos con un fin social – empresarial en el postconflicto; además, establecer programas de inclusión para la reincorporación social de los campesinos cultivadores de plantas psicotrópicas. Para ello se acude a Thoumi (2014) como referencia:

... los campesinos han sido víctimas del capitalismo dominado por terratenientes y empresas transnacionales acaparadoras de la tierra y han sido forzados a buscar su sustento cultivando coca y ampliando la frontera agrícola. Por eso, el programa de sustitución de cultivos ilícitos

se debe enfocar en proteger al campesinado cultivador, además de rescatar y reforzar la soberanía nacional frente a las políticas impuestas desde el extranjero, especialmente por Estados Unidos, promoviendo el emprendimiento como la clave para superar el post conflicto. (p. 15)

De Thoumi (2014) también se analiza qué alternativas de emprendimiento son una base fundamental para superar el conflicto y generar una nueva oportunidad, superando las circunstancias adversas que ha dejado el cultivo de ilícitos a la población campesina, siendo estos una víctima más de todo el negocio que conlleva el narcotráfico.

Con relación a las alternativas de emprendimiento, cabe mencionar que la gran mayoría de los campesinos, indígenas y, en general, todas aquellas personas que han dedicado la mayor parte de su vida a la ilegalidad, lo han hecho por la falta de oportunidades que miran en su entorno, pues el olvido del gobierno, la carencia económica y otros diferentes factores, han incidido para que los campesinos miren como única opción, la ilegalidad. En este sentido, cabe resaltar la teoría económica planteada por Smith (citado por Wolters Kluwer, s.f.), que destaca que,

los agentes económicos como individuos racionales toman sus decisiones en condiciones de escasez y enfrentados a diferentes alternativas y la forma en que estas decisiones afectan a otros agentes económicos. [...] La teoría económica estudia precisamente cómo optimizan los agentes su conducta a la hora de enfrentarse a las alternativas posibles que pueden alcanzar. (párr. 5)

De ello se puede concluir que, aunque las comunidades tengan el deseo de reintegrarse a una vida lícita, si no se les brinda el apoyo y el respaldo necesarios, este cambio no podrá ser posible, ya que esta transición no depende solo de tener buena voluntad, sino también de las garantías que brinden tanto el gobierno como los diferentes agentes que intervienen para la sustitución de cultivos ilícitos, para la posterior formación de alternativas de emprendimiento.

Por lo anterior, el Estado ha instaurado programas de erradicación voluntaria en donde el campesino cultivador de ilícitos puede escoger entre lo bueno y lo malo, aplicando la teoría de acción racional, en donde lo bueno se centraría en ofrecer alternativas de emprendimientos al campesino, buscando que este se reintegre a una vida lícita, obteniendo una serie de beneficios brindados por el Estado; por el contrario, sería el aspecto negativo, que el campesino siga cultivando los psicotrópicos.

Metodología

Esta investigación se basó en un paradigma positivista, por lo cual se llevó a cabo el análisis de las incidencias sociales y ambientales que son causadas



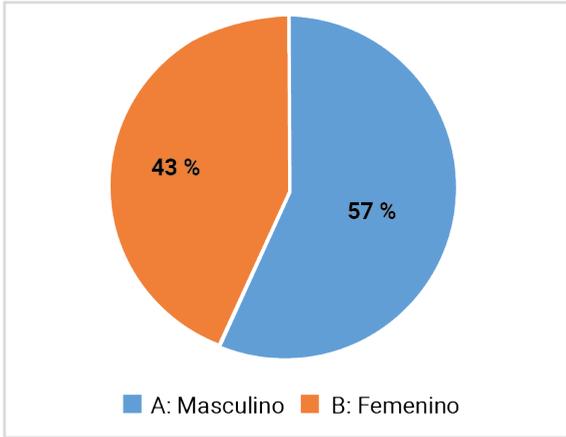
por los programas de desarrollo alternativo para la sustitución de cultivos ilícitos. Se utiliza un enfoque mixto (cualitativo y cuantitativo), ya que se hizo un estudio por medio de entrevistas y encuestas a un grupo focal de campesinos cultivadores de ilícitos en Ricaurte, para entenderlos, a partir de lo que dicen y hacen las personas en el escenario social y cultural de la sustitución de cultivos ilícitos.

Se emplea el método empírico-analítico, con el cual se busca analizar la experiencia que han tenido los campesinos en torno a la sustitución de cultivos ilícitos. El tipo de investigación a efectuarse es descriptiva y analítica, teniendo en cuenta que su objetivo “consiste en llegar a conocer las situaciones, costumbres y actitudes predominantes” (Morales, s.f., p. 2) en la población objeto de estudio: campesinos cultivadores de plantas ilícitas en el municipio de Ricaurte.

Para esta investigación se utilizó un muestreo por conveniencia, ya que se aplicó una encuesta a cada líder de los grupos de campesinos pertenecientes a la comunidad que cultiva plantas ilícitas en el municipio de Ricaurte.

Resultados

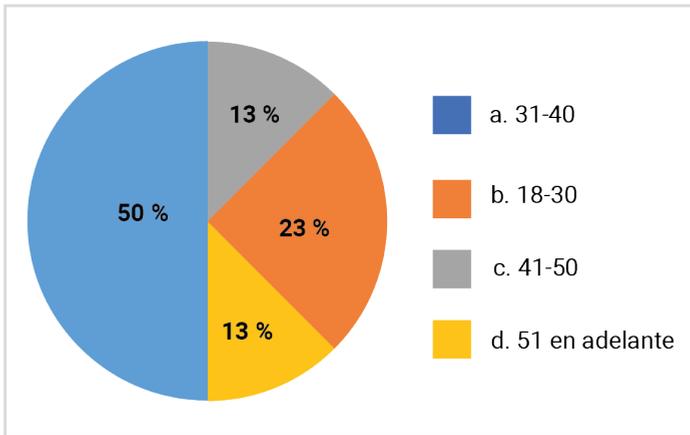
Figura 1
Género



De los cultivadores de plantas ilícitas de Ricaurte, Nariño, se puede decir que, más de la mitad de los encuestados es de género masculino (57 %) y una parte considerable (43 %) representa al género femenino; esto se debe a que, en el municipio, una parte de su población todavía mantiene la cultura de que el hombre se dedica a los trabajos de siembra y la mujer se dedica a las labores del hogar y al cuidado de los hijos; también se evidencia que, en gran parte, las mujeres se han posicionado como la cabeza de hogar, que debe responder por el sustento de la familia, debido a diferentes factores personales, económicos y sociales.

Figura 2

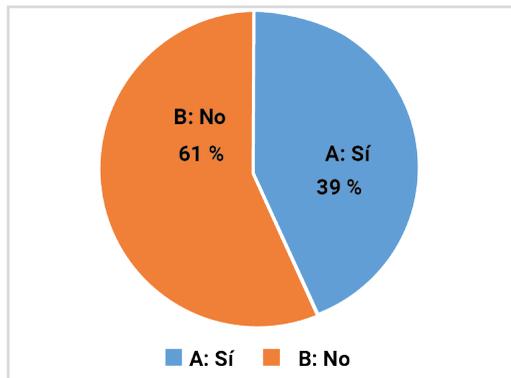
Edad



Con relación al rango de edad, las personas que cultivan productos ilícitos con más frecuencia están en un rango de edad de 31 a 40 años, que representa un 50 %; el rango de edad entre 18 a 30 simboliza un 23 %, mientras que las personas mayores a 41-50 y más de 51 años representan un 13 % y 13 % respectivamente, por lo que se puede decir que cualquier persona, sin importar su rango de edad, puede incorporarse al cultivo de ilícitos.

Figura 3

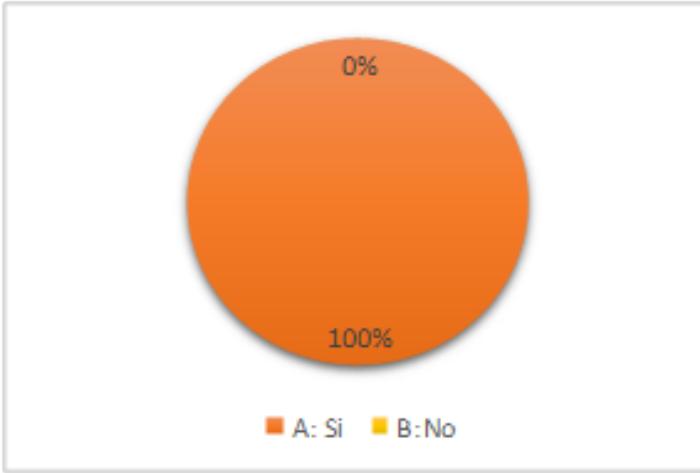
Pertenecientes a etnias indígenas



Con esta información se puede deducir que, la población mestiza es mayor, representada con un 61 %, frente a la población indígena, con un 39 %; a pesar de que el municipio de Ricaurte es conocido por tener un gran número indígenas Awá, entre otros resguardos de los encuestados, la población mestiza es la prevalectante.

Figura 4

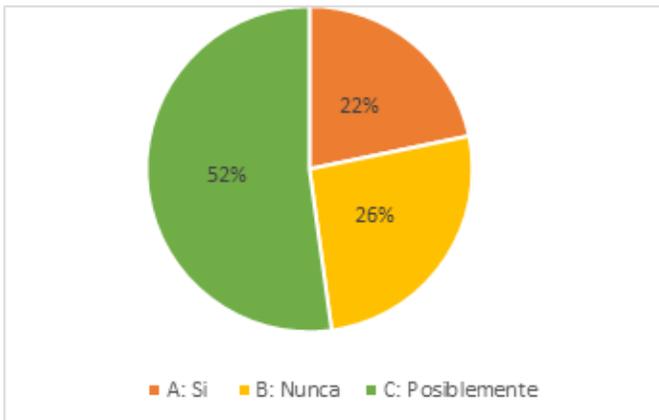
Campesinos cultivadores de plantas como coca, amapola, marihuana



El municipio de Ricaurte, con un 100 % en predominancia de cultivos ilícitos, es el número 1 en el departamento de Nariño y, por la información obtenida, se podría decir que su economía gira en torno a ellos, debido a factores que se han ocasionado a lo largo de la historia, como la violencia causada por los paramilitares, las fumigaciones, el olvido del gobierno, entre otros, que fueron vinculándolos a las complejas economías de lo ilícito; por ello, muchos de los pobladores han recurrido a la hoja de coca, como forma de sobrevivencia, en medio de la presión de las armas y la pobreza, pues, a pesar de que cada familia cultiva una pequeña porción, apenas para sobrevivir, de lo que les vende a los grupos armados, es la única manera que han encontrado para tener activa tanto la economía personal como la local.

Figura 5

Aceptaría una alternativa para sustituir los cultivos ilícitos





A pesar de que en Ricaurte hay muchas familias cultivadoras de productos ilícitos, el 52 % de ellas afirma que, posiblemente, estarían dispuestas a cambiar los cultivos de coca por algún emprendimiento con el cual puedan salir adelante y empezar una nueva vida, lícita, lejos de los temores que les causa el cultivo de dichas plantas; el 22 % manifestó que sí, por lo que se podría decir que se puede contar con aproximadamente el 74 % de la población para realizar un plan de sustitución con cultivos lícitos, población que está motivada por reintegrarse a una vida lícita, que les garantice seguridad y una economía estable; mientras que, el 26 % restante expresa que nunca aceptaría la sustitución, debido a diferentes factores que han ocasionado que pierdan la credibilidad de un futuro mejor, agregando a ello, la rentabilidad del negocio cocalero frente a la de los cultivos lícitos.

Figura 6

Incertidumbre sobre el futuro



Fuente: Freepik.es

Conclusiones

Tanto el campesinado como la comunidad indígena han perdido la confianza en los entes gubernamentales, pues los distintos acuerdos que se ha hecho, solo han quedado en palabras y, las innumerables propuestas de sustitución de cultivos ilícitos nunca han sido llevadas a cabo; pero, aun así, al proponer alternativas firmes de sustitución, la comunidad de Ricaurte está en plena disposición de participar. Si bien en un comienzo se evidenció esa desconfianza, con el transcurrir de la investigación, la comunidad se vio comprometida y dispuesta a participar en este estudio.

Por otra parte, los obstáculos que enfrenta la investigación en torno a la sustitución de ilícitos en Ricaurte, derivan de las instituciones encargadas de la planeación y ejecución y, otras, surgen de los problemas regionales y nacionales de carácter político, económico y social, en donde se evidencia



el desplazamiento rápido de los cultivos ilícitos de una región a otra, la falta de moral y cultura, además de la fumigación de cultivos lícitos, que afectan tanto a la comunidad, en lo relacionado con la economía, como al poner en riesgo la salud, a lo cual hay que añadir el alto nivel de contaminación que causa la fumigación con herbicidas como el glifosato.

Se destaca el bajo nivel de calidad de vida que tiene la región, en donde los campesinos, por sacar adelante a sus familias, optan por cultivar plantas psicotrópicas, pues la calidad de suelos que hay en este municipio es muy baja, debido a su acidez y por ello, la capacidad de cultivar otro tipo de productos de carácter lícitos es muy limitada, razón por la cual se evaluó posibles alternativas de sustitución de ilícitos, viables para esta comunidad, por lo que se optó por explotar los productos de la región y con esto, lograr una maximización de producciones de plátano para, posteriormente, dar un proceso, con el fin de transformar productos y ofrecerlos en el mercado local, buscando la posibilidad de que estos puedan ser llevados a regiones aledañas.

Referencias

- Aragón, Á.J. (2019). *Implementación del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de uso ilícito en el municipio de la Montaña, Caquetá: un análisis desde el institucionalismo denso* [Tesis de Maestría, Universidad Santo Tomás]. <https://repository.usta.edu.co/jspui/bitstream/11634/17516/1/2019angelaaragon.pdf>
- Castrillón, G. (2018, 30 de octubre). Nariñenses se sienten engañados con plan de sustitución de cultivos de coca. *El Espectador*. <https://www.elespectador.com/colombia2020/territorio/narinenses-se-sienten-enganados-con-plan-de-sustitucion-de-cultivos-de-coca-articulo-857316>
- Freepik.es (s.f.). Horizonte campo. <https://www.freepik.es/fotos/horizonte-campo>
- Mejía, D. (2013, 6 de diciembre). Las consecuencias de la aspersion de cultivos ilícitos. *El Espectador*. <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/consecuencias-de-aspersion-de-cultivos-ilicitos-articulo-462738>
- Morales, F. (s.f.). Tipos de investigación. <https://antropologiaparatodos.wordpress.com/2014/10/02/tips-de-investigacion>
- Thoumi, F. (2014). Las FARC y el campesinado cultivador de plantas ilícitas: dilemas, ideología y decisiones. <https://razonpublica.com/las-farc-y-el-campesinado-cultivador-de-plantas-ilicitas-dilemas-ideologia-y-decisiones/>
- Wolters Kluwer. (s.f.). Teoría Económica. <https://guiasjuridicas.wolterskluwer.es/Content/Documento.aspx?params=>