

Análisis: Acciones sobresalientes en las parroquias rurales del cordón fronterizo colombo-ecuatoriano♦

Fecha de recepción: 21/12/2017
Fecha de revisión: 07/03/2018
Fecha de aprobación: 22/08/2018

Cómo citar este artículo / To reference this article / Para citar este artículo: Aragón, G. y Jácome W. (2018). Análisis: Acciones sobresalientes en las parroquias rurales del cordón fronterizo colombo-ecuatoriano. *Revista Criterios*, 25(2), 87-109. Doi: <https://doi.org/10.31948/rev.criterios/25.2-art4>



DOI: <https://doi.org/10.31948/rev.criterios/25.2>

*Artículo Resultado de Investigación.

**Magíster. Docente investigadora, Universidad Técnica del Norte, Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas FACAe, Ecuador. Correo electrónico: gearagon@utn.edu.ec

***PhD. Docente investigador, Universidad Técnica del Norte, Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas FACAe, Ecuador. Correo electrónico: wwjacom@utn.edu.ec

Gloria Esperanza Aragón Cuamacás**✉
Walter Wagner Jácome Viteri***

Resumen

El accionar operativo de los entes rurales tiene trayectoria de desarrollo en el ámbito nacional e internacional, porque asiste a la necesidad alimenticia. En el Ecuador, provincia del Carchi, Cantón Tulcán, en las parroquias rurales ubicadas en la frontera con Colombia, la investigación preliminar del Proyecto “Estudio de la cultura organizacional y medios de vida de las asociaciones campesinas de la zona de integración fronteriza colombo-ecuatoriana” que ejecuta la Universidad Técnica del Norte, en concordancia con la investigación que lleva adelante la Universidad Mariana de Pasto, Colombia, determinó las acciones sobresalientes que se desarrolla en la localidad, destacando la labor agrícola y ganadera propia de la zona, la labranza múltiple de la tierra, la conservación de semovientes, las actividades de servicios, artesanías y otros emprendimientos menores que sustentan los ingresos de los pobladores para cubrir las necesidades básicas no satisfechas, con los atributos y costumbres de los habitantes que buscan nuevas reivindicaciones.

Palabras Clave: Organización, acción comunitaria, zona rural.

Analysis: Outstanding actions in the rural parishes of the Colombian-Ecuadorian border area

Abstract

The operative action of the rural entities has development trajectory in the national and international scope, because it assists the nutritional need. In Ecuador, province of Carchi, Cantón Tulcán, in the rural parishes located on the border with Colombia, the preliminary investigation of the Project "Study of the organizational culture and livelihoods of the peasant associations of the Colombian-Ecuadorian border integration zone" that the *Universidad Técnica del Norte* executes, in agreement with the investigation that carries out the *Universidad Mariana* de Pasto, Colombia, determined the outstanding actions that are developed in the locality, emphasizing the agricultural work and own cattle of the zone, the multiple tillage of the land, the conservation of livestock, the activities of services, handicrafts and other minor undertakings that sustain the income of the inhabitants to cover the basic needs not met, with the attributes and customs of the inhabitants who seek new demands.

Key words: Organization, community action, rural area.

Análise: Ações pendentes nas paróquias rurais da área fronteiriça colombo-equatoriana

Resumo

A ação operativa das entidades rurais tem trajetória de desenvolvimento no âmbito nacional e internacional, pois atende a necessidade nutricional. No Equador, província de Carchi, Cantón Tulcán, nas paróquias rurais localizadas na fronteira com a Colômbia, a investigação preliminar do Projeto "Estudo da cultura organizacional e meios de subsistência das associações camponesas da zona de integração fronteiriça colombiano-equatoriana" que *Universidad Técnica del Norte* executa, de acordo com a investigação que realiza a *Universidade Mariana* de Pasto, Colômbia, determinou as ações destacadas que são desenvolvidas na localidade, enfatizando o trabalho agrícola e gado próprio da zona, a lavoura múltipla da terra, a conservação da pecuária, as atividades de serviços, artesanato e outros empreendimentos menores que sustentam a renda dos habitantes para suprir as necessidades básicas não atendidas, com os atributos e costumes dos habitantes que buscam novas demandas.

Palavras-chave: Organização, ação comunitária, área rural.

1. Introducción

Diversos trabajos científicos revelan la problemática a nivel universal, latinoamericano y nacional referente a la pobreza latente en el sector rural, donde es importante la existencia de estudios caracterizados, con el acceso a la información actualizada sobre la situación económica y social en los espacios geográficos delimitados, porque la evolución histórica, las actividades que desarrollan, los cambios y vivencias presentes de la población en el sector campesino, conforme al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (2016) generaron el análisis y la atención prioritaria dentro de las políticas públicas, siendo primordial la diligencia de los estamentos estatales y privados en la ejecución de los lineamientos de acción, para la transmisión acertada de la información y la observancia de las normas jurídicas vigentes que rigen el desarrollo productivo estructural en el sector rural.

El enunciado de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) (2012) mostró el fortalecimiento de la economía familiar como una oportunidad para mejorar la seguridad alimentaria, dado que el 60 % de los productos básicos provienen de los agricultores. Así, el sustento diario de los alimentos de los seres humanos provee el campo natural que demanda la atención integral de todos los actores sociales, con la obligación inalienable de dar respuestas a las necesidades del sector rural, que clama la participación estatal y los conocimientos técnicos que aporten a la generación de emprendimientos agrarios. Es importante, entonces, la atención académica para disponer de los estudios caracterizados de las acciones rurales para buscar soluciones que aporten a la preservación del medio ambiente y la contribución irrefutable en el área rural.

Otero (2014) hizo un aporte científico en cuanto a las referencias históricas de la revolución verde, con el análisis sobre el impacto de la desigualdad social y los aspectos relevantes que, a nivel mundial y nacional llevan a las organizaciones campesinas a participar en varias reivindicaciones. March y Taquq (1986) aconsejaron la creación de nuevas asociaciones por analogía, utilizando el conocimiento de las estructuras organizacionales informales para generar nuevos grupos modelados a partir de los antiguos, en aras de lograr los objetivos de beneficio colectivo, en concordancia con lo que afirmó la FAO (2017).

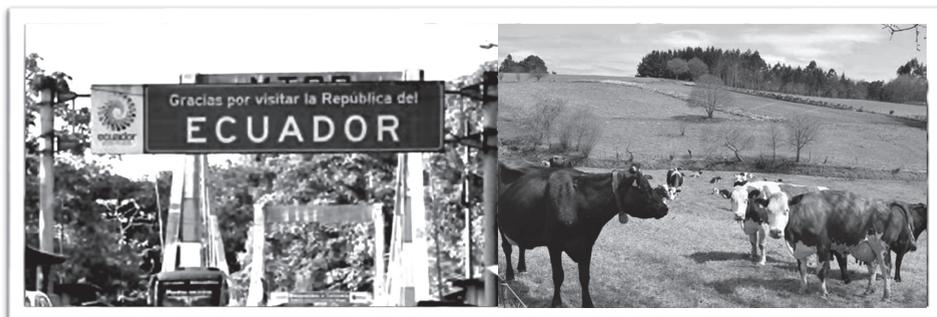
Por otra parte, Sánchez-Olarte, Argumedo-Macías, Álvarez-Gaxiola y Ortiz-Espejel (2015) manifestaron que los campesinos, a lo largo del tiempo van generando conocimientos para hacer frente a los problemas que se les presentan en su entorno; bajo esta perspectiva es necesaria la identificación de las actividades propias que desarrollan los individuos, para el análisis y contribución en el fortalecimiento, la participación y el incentivo de la labor agropecuaria, con opciones prácticas de asistencia técnica progresiva en todos los procesos de desarrollo sostenible.

Bustos (2012) en su estudio mostró la debilidad del tejido productivo, donde la agricultura es escasamente competitiva y el único medio de subsistencia con baja densidad de la población aceleró el proceso de desertización, razón por la cual es indiscutible priorizar el requerimiento y preferencia de atención a la población campestre, para la construcción de espacios con soporte de trabajo colaborativo y estimulación social, que disminuyan la emigración campesina, incentivando las fuentes de ocupación hacia la reactivación agraria y la visión de expectativas futuras de desarrollo en los sectores rurales más recónditos.

El soporte de la investigación y la vinculación hacia el conglomerado social en su campo de acción asociativo precisan la participación académica, para el desarrollo de estudios estadísticos actualizados que permitan identificar las actividades preponderantes que desarrolla la población rural, para conocer su accionar, previo a la caracterización de los entes campestres, sujetos al análisis y exposición de resultados con la aplicabilidad práctica y soluciones específicas en los procesos organizativos, comerciales y productivos, que fortalezcan la preservación de la fuente natural de vida hacia un futuro prominente de sostenibilidad y desarrollo agropecuario.

La Universidad Técnica del Norte, a través de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas con la participación docente y estudiantil, desarrolló estudios investigativos y de vinculación con la colectividad, con énfasis en la generación de trabajos científicos mediante proyectos enmarcados en los lineamientos del Consejo Nacional de Planificación (s.f.) a través del Plan Nacional del Buen Vivir, acorde con la Ley Orgánica de Educación Superior (LOES) expuesta por la Asamblea Nacional de la República del Ecuador (2010) y la cooperación interinstitucional de la Universidad Mariana de Pasto, Colombia.

Las academias iniciaron la ejecución del plan de trabajo de campo del proyecto de investigación “Estudio de la Cultura Organizacional y Medios de Vida de las Asociaciones Campesinas en la Zona de Integración Fronteriza Colombo Ecuatoriana”, que se resume en las siglas ECOACAM - ZICE (Corrales et al., 2014) con la determinación preliminar de las acciones sobresalientes en las parroquias rurales del Cantón Tulcán y Sucumbíos, para proseguir en segunda instancia con el análisis de la cultura organizacional y los medios de supervivencia de los integrantes asociados, con el relacionamiento de las variables respecto al accionar colectivo, las costumbres y vivencias de la población, para mostrar la contribución hacia el fortalecimiento de la producción agraria y otras tareas activas de sustento diario de las familias, que aporten al desarrollo del tejido social en las parroquias fronterizas delimitadas.



ENMARCADO EN LOS OBJETIVOS DEL PLAN NACIONAL DEL BUEN VIVIR

Figura 1. Enmarcación de Objetivos del Proyecto en el Plan Nacional del Buen Vivir.

Fuente: Plan Nacional del Buen Vivir.

El estudio de campo primario del proyecto de investigación Ecoacam - Zice se realizó para determinar las acciones sobresalientes en las parroquias rurales que integran el cordón fronterizo colombo-ecuatoriano demarcado en los cantones Tulcán y Sucumbíos en las parroquias rurales de El Carmelo, Julio Andrade, Urbina, Tufiño, El Chical, Maldonado, Tobar Donoso, El Playón de San Francisco, Santa Bárbara y la Bonita, estableciendo la identificación de los atributos principales de vivencia de la población, la verificación de las asociaciones campesinas existentes en la zona de estudio y la determinación del tipo de acciones que desarrollan en la frontera norte de Ecuador.

El análisis preliminar de la investigación para establecer las acciones sobresalientes en el sector fronterizo, localizó datos referenciales de la línea de la pobreza rural en el Ecuador, la cual ascendió al 13,60 % en el año 2014, según los indicadores del Grupo Banco Mundial (2017). En la zona de estudio, la población carchense se ubicó en 164.524 habitantes, de los cuales 82.029 pobladores residen en el área rural, conforme al Sistema Nacional de Información (SIN) (2014). Las referencias de la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES), (2014) evidenciaron que el 38,10 % de usuarios del Cantón Tulcán pertenecen al área rural, con un nivel de pobreza del 43,50 % con relación a los datos provinciales, y el 32,83 % de la población económicamente activa en Sucumbíos, que desarrolló actividades de agricultura, ganadería silvicultura y pesca.

En atención al sector rural como fuente de desarrollo prioritario y como una obligación impostergable de cuidado agropecuario, se emprendió la aplicación de las acciones de campo a través del diagnóstico preliminar, para determinar las múltiples acciones que desarrolla la población fronteriza, los movimientos principales, las costumbres y las dificultades existentes, para

proseguir con la caracterización de las asociaciones campesinas hacia el incentivo y fortalecimiento organizativo de los sectores demandantes en pro de una conservación natural agropecuaria que promueva el acceso de nuevas oportunidades productivas, con el mantenimiento acertado de los suelos y la protección exclusiva de los recursos naturales. Como afirma Delatorre (2015), en la actualidad, el mundo científico debe prepararse para afrontar las condiciones cambiantes del clima.

La acción de trabajo de campo identificó de manera general, las escasas condiciones de desarrollo en las parroquias rurales fronterizas; esta realidad objeto de estudio incentivó a los investigadores para aplicar la constatación directa en la zona delimitada, evidenciando las tareas preponderantes y multivariadas que realizan los carchenses serranos asentados en las localidades de: El Carmelo, Julio Andrade, Urbina, Tufiño, El Chical, Maldonado y Tobar Donoso. Por otra parte, en la zona oriental en Sucumbíos, las parroquias visitadas fueron: Santa Bárbara, El Playón de San Francisco y La Bonita, que realizan labores en el ámbito agropecuario. Según las fechas históricas, en cada feligresía de los cantones Tulcán y Sucumbíos se celebra reuniones y eventos parroquiales que atraen la visita de turistas nacionales y extranjeros, por el realce y la conservación de las costumbres tradicionales en los sectores de estudio.

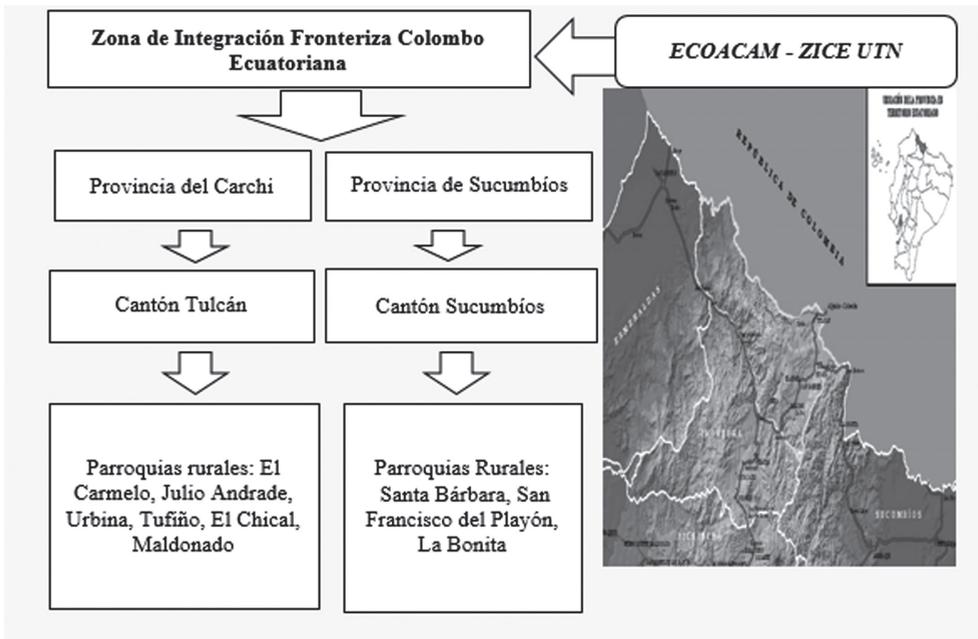


Figura 2. Delimitación del espacio geográfico de la investigación.

Tanto la información obtenida como la identificación primaria de las actividades sobresalientes, aportaron en las nuevas acciones de campo y de socialización, para efectuar el estudio caracterizado de las variables centrales del proyecto de investigación enmarcados en la cultura organizacional y los medios de vida de las asociaciones campesinas ubicadas en el cordón fronterizo delimitado,

relacionar la operatividad del accionar colectivo con referencia a los indicadores de estudio, mostrar la caracterización de las organizaciones rurales y corroborar el fortalecimiento de las asociaciones campesinas rurales que están situadas en la zona colindante de la frontera colombo-ecuatoriana.

Para contribuir con el aporte investigativo primario del proyecto de investigación Ecoacam - Zice se estableció el siguiente objetivo: Determinar las acciones sobresalientes en las parroquias rurales que integran el cordón fronterizo colombo-ecuatoriano demarcado en los cantones Tulcán y Sucumbíos ubicados en la Zona 1 de Ecuador, verificando el cumplimiento de los objetivos específicos:

Identificar los atributivos principales de vivencia de la población en las parroquias fronterizas de estudio.

Establecer las asociaciones campesinas existentes en las parroquias fronterizas.

Determinar el tipo de acciones que se desarrolla en el sector fronterizo delimitado.

El desarrollo investigativo y los resultados fueron determinados con el propósito de responder al interrogante: ¿Cuáles son las acciones sobresalientes en las parroquias rurales que integran el cordón fronterizo colombo ecuatoriano demarcado en los cantones Tulcán y Sucumbíos de la Zona 1 de Ecuador con sus atributos y cantidad de entes asociados? para corroborar el estudio caracterizado de la cultura organizativa y los medios de vida en las asociaciones campesinas con enfoque de propuestas académicas alternativas para el fortalecimiento rural del sector.

Aspectos generales que revelan el accionar campesino

La esencia de los trabajos investigativos surge a partir del análisis histórico de los hechos pasados, para destacar las actividades preponderantes en su ámbito geográfico, con referencia a la planificación comunitaria, factor de suma importancia en el registro de las actividades, donde algunas organizaciones requieren llevar una bitácora de las acciones o prefieren una crónica de los sucesos más relevantes. El uso de materiales ligeros y amigables de apoyo aporta al desarrollo creativo, acorde con lo expresado por Salinas, Landeros y Hernández (2013). Así, la ejecución de las acciones parte de la identificación de las funciones y la concentración de las diligencias, para analizar los roles que desempeñan los individuos en un ámbito determinado.

Las referencias de Franklin y Krieger (2012) hicieron hincapié en la medición del desempeño que mediante el proceso sistemático regula las actividades organizacionales para hacerlas consistentes con las expectativas establecidas en los planes; así, el control de las acciones diarias individuales y colectivas que desarrollan los pueblos, la caracterización y relevancia del trabajo labrador, contribuyen paso a paso a la ejecución de los procesos de producción, aplicando

la preservación de los recursos disponibles con el mejoramiento y la calidad para hacer la diferenciación, en el logro de los objetivos a corto y largo plazo.

En la actualidad, múltiples problemas ocasionados por la mano del hombre han reflejado las tendencias actuales del calentamiento global, las altas temperaturas producto de la contaminación ambiental, la destrucción de los árboles, el excesivo uso de químicos, la emanación de gases, la vulnerabilidad relacionada con la limitada gestión pública a nivel local, conforme a Fernández (2006), quien sostiene que la vulnerabilidad es una “emergencia silenciosa” (p. 28) que está estrechamente vinculada a una deficiente gestión de los asuntos públicos en el plano local, y otros aspectos contingentes que son sujetos de estudio y reflexión, para la aplicación de estrategias direccionadas al fortalecimiento de las actividades asociativas primarias, porque los estudios ilustrados hacen hincapié en la defensa de la naturaleza.

El desarrollo del proyecto de investigación Ecoacam Zice (Centro Investigaciones Agropecuarias, Universidad Técnica del Norte, 2015) consideró la planificación preliminar, para el logro de los resultados, acorde al avance de las actividades del trabajo de campo. En la primera etapa de ejecución del proyecto se realizó el acercamiento directo a las parroquias fronterizas, con la extracción de datos básicos sobre la determinación de las acciones sobresalientes en el sector rural, para continuar en segunda instancia con la aplicación del análisis estadístico, el relacionamiento de las variables, con el fin de incentivar la atención a las propuestas de fortalecimiento organizacional para, finalmente, concluir con el desarrollo estratégico del proyecto como se muestra en la Figura 3, al evidenciar y publicar los resultados finales de la investigación.

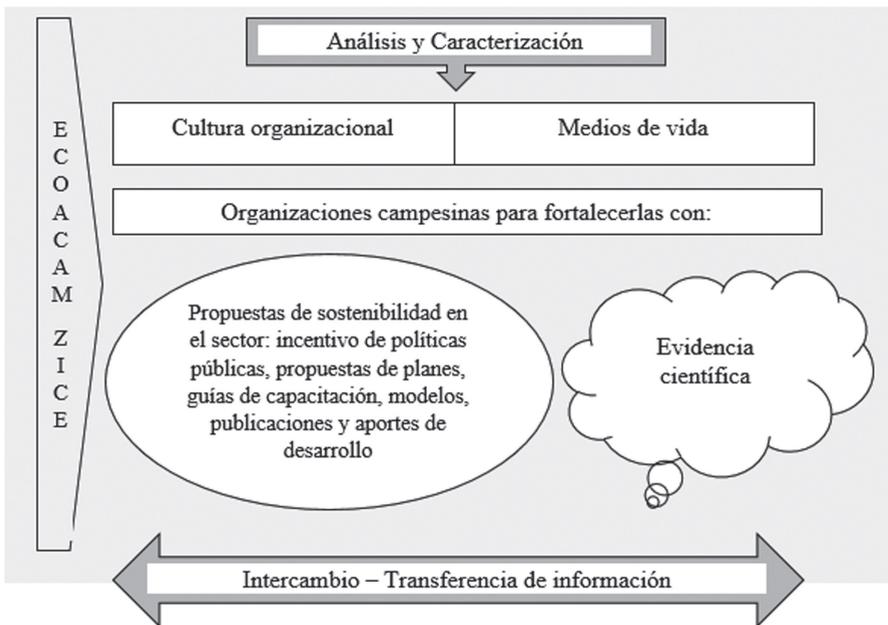


Figura 3. Resumen Ecoacam Zice.

Los pobladores rurales requieren preparación previa para asumir los nuevos retos y cambios. La Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2017) advierte que para el año 2100 el nivel de CO₂ puede alcanzar 700 ppm y habrá un incremento en la temperatura de 6 grados C anual, en donde la tierra será irreconocible, varias especies se habrán extinguido y es probable que la raza humana también. El estudio expuso el problema que atraviesa la tierra, porque la humanidad ya ha destruido la mitad de todos los árboles del planeta.

Las versiones de los autores muestran el mensaje de concientización y concentración del trabajo reivindicador en el sector primario, partiendo de estudios de orden cualitativo, con la determinación de las acciones comunes para detectar la problemática actual que viven los usuarios. En la periferia limítrofe, los pobladores están expuestos al aislamiento geográfico, bajo condiciones reducidas de desarrollo que crean un malestar vial del trayecto fronterizo, la disgregación familiar con escasos aportes de participación asociativa, el riesgo conurbano entre otros, que están disminuyendo el accionar colectivo de los participantes, con afectación al ingreso per cápita del agro. Los aspectos analíticos sobre la situación latente en el norte del Ecuador buscan la cooperación de las entidades responsables, para la construcción de propuestas de estímulo agrario, orientadas al fortalecimiento de la cultura organizativa, para garantizar el acceso a nuevas oportunidades productivas que fomenten el crecimiento rural con el mantenimiento sustentable de los suelos.

Actividades de ingresos para el sustento diario		Condiciones mínimas de desarrollo		Aislamiento
Economía basada en: autoconsumo, comercio, construcción, servicio doméstico	Alimentos y bebidas	Transporte		Desconocimiento organizativo
				Inseguridad
Agricultura y ganadería.	Crianza de aves y animales menores			Datos estadísticos mínimos
				Necesidades

Figura 4. Problemas latentes detectados en las parroquias rurales.

En las parroquias rurales fronterizas es usual el desarrollo de eventos culturales y reuniones que permiten conservar las costumbres tradicionales, porque atraen las visitas de los usuarios y los turistas nacionales y extranjeros que llegan de

diferentes partes para disfrutar de las maravillas que provee el campo natural. Todos estos acontecimientos reflejan la identidad propia de la población que habita en lugares muy alejados del área urbana, donde se aprecia la cordialidad y amabilidad de los conciudadanos, con rasgos propios de identidad ecuatoriana, que tienen en sus manos el encuentro directo con la madre naturaleza que provee el alimento diario del ser humano.

Las acciones principales que ejecutan los pobladores de los cantones Tulcán y Sucumbíos, en las parroquias rurales El Carmelo, Julio Andrade, Urbina, Tufiño, El Chical, Maldonado, Tobar Donoso, San Francisco del Playón, Santa Bárbara y La Bonita están enfocadas en la agricultura y ganadería, porque en la frontera usan el espacio silvestre para desarrollar la producción natural múltiple. El aprovechamiento de los pastizales es primordial para la conservación de los semovientes y la conservación de la variedad de especies propias de la zona limítrofe.

2. Metodología

Niño (2011) hace hincapié en los datos primarios que el investigador extrae cuando se encuentra en contacto directo con la realidad, mediante la observación directa del sujeto de estudio. Ruiz (2012) revela el análisis de la muestra utilizada en la investigación cualitativa, que exige al investigador ubicarse en la situación que mejor le permita acceder a la información principal, escogiendo las unidades y dimensiones que garanticen la obtención de la mejor cantidad y riqueza de los datos que se procura obtener.

En la extracción de los datos específicos sobre las acciones sobresalientes que se desarrolla en las parroquias delimitadas de estudio, fue esencial la diligencia del proceso diagnóstico, apoyado en la investigación cualitativa y la participación grupal, con el involucramiento y la acción de todos los colaboradores, para obtener los datos principales con análisis de resultados preliminares, conforme al texto de Yuni y Urbano (2014) quienes ratifican la investigación de orden cualitativo y cuantitativo con aplicación exploratoria descriptiva, acorde a las expresiones de Sarabia (2013).

Para analizar los escenarios fue preciso conocer, en primera instancia y de forma cualitativa, las actividades sobresalientes que se cumple en los lugares de estudio, con la identificación del registro de los usuarios campesinos carchenses que no cuentan con un trabajo remunerado, y son quienes realizan la labranza de la tierra. De esta información se seleccionó de forma aleatoria la base numérica de aplicación de encuestas, para extraer datos referentes a los indicadores de tradición, cantidad de organizaciones conformadas en cada parroquia rural y la descripción de las actividades propias de la frontera en el norte del Ecuador. Por lo tanto, la presente investigación se apoyó en las directrices de Ecoacam Zice para la aplicación exploratoria descriptiva, con el soporte de los instrumentos de trabajo de campo primario que fueron obtenidos con las técnicas de investigación reflejadas mediante la observación directa, la encuesta aleatoria del trabajo de campo, la entrevista y otros soportes de apoyo de los investigadores.

El acercamiento directo a las parroquias fronterizas permitió la recolección de los datos específicos sobre las tareas habituales que se desarrolla en el sector. Para la determinación de las actividades primarias se optó por varias alternativas de obtención de datos, que incentivaron a la continuidad del estudio de campo de forma más profunda, de acuerdo a Reguera (2008). En el enfoque cualitativo se da preponderancia al análisis y comprensión con profundidad, con una perspectiva comprensivista. En la propuesta de investigación participan las entidades ejecutoras, los aliados parroquiales y los beneficiarios directos e indirectos, porque el avance y los logros de la investigación requieren de la aplicabilidad del presupuesto asignado, con el soporte y la participación de todos los involucrados para el cumplimiento de los objetivos.

3. Resultados

Mediante el estudio diagnóstico se aplicó la investigación cualitativa descriptiva de campo en las parroquias rurales de los cantones Tulcán y Sucumbíos. Los resultados más significativos y los hallazgos encontrados en la zona de integración fronteriza de estudio permitieron evidenciar las múltiples necesidades no satisfechas de los pobladores ecuatorianos, que exigen la intervención colectiva de los estamentos públicos y privados para consolidar requerimientos que corroboren, con propuestas reales, la obtención de mejores alternativas productivas.

Los pobladores encuestados y entrevistados expusieron las dificultades del limitado mercado de la producción, el aislamiento comunitario, los datos estadísticos históricos mínimos de caracterización asociativa, la inseguridad existente en la zona limítrofe, las complicaciones financieras que atraviesan, los bajos precios de los productos al momento de la venta, el contrabando, los costos de transporte para llevar los insumos al mercado, los riesgos latentes en el sector y los trances de vivencia diaria que experimentan los habitantes en la frontera norte de Ecuador.

Las complicaciones operativas están implícitas en el rol de desempeño de los pobladores campesinos, quienes cuentan con poco adiestramiento y conocimiento organizativo, tienen escasa participación grupal, un bajo conocimiento en la elaboración de propuestas emprendedoras que limita el desarrollo grupal, porque el aplazamiento en la unificación y la participación colectiva restringe el acceso a los beneficios colectivos de los participantes y minimiza el acoplamiento de los socios, para enmarcarse en los nuevos emprendimientos.

En el transcurso de la investigación se evidenció el desconocimiento de los campesinos en los procesos de comercialización. Las actividades operativas, desde el inicio de la producción hasta el mercado, en su mayoría son desarrolladas de forma doméstica, con limitaciones en la determinación de los costos de los productos de los pequeños emprendimientos que ofertan. Los pocos réditos obtenidos de la agricultura, desmotiva la ejecución de esta actividad y, en múltiples casos, se muestra en segundo plano la explotación de las tierras,

ocasionando el abandono del trabajo agrario con mínimo potencial humano para el desarrollo productivo innovador.

Las parroquias fronterizas seleccionadas para el estudio tienen su historia, sus reivindicaciones y perspectivas expuestas en los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de cada rectoría, los cuales fueron identificados para el avance de la investigación. Se conoció la diligencia de los directivos en su accionar público rural, enfocados en la aplicabilidad de estrategias a través de las publicaciones de páginas de internet y otros medios de noticias, donde se informa los requerimientos y logros en los sectores rurales en los temas específicos de ejecución de las políticas estatales, según el marco jurídico existente.

En las comunidades y barrios periféricos, los moradores trabajan de forma silenciosa en los pequeños emprendimientos individuales y colectivos que no han sido difundidos en su totalidad, para dar realce y estímulo organizativo a la labor agrícola y ganadera. Las actividades diarias que experimentan los pobladores están sujetas a las restricciones frecuentes que han ocasionado la escasa participación asociativa, con debilidades en la visión estratégica de desarrollo agropecuario a largo plazo.

Según el sondeo realizado y la aplicación de 120 encuestas de orden cualitativo preliminar, acompañadas de 20 documentos aplicados exclusivamente a los representantes rurales y a expertos en el campo agrario, se obtuvo en primera instancia, los datos referenciales de 74 asociaciones campesinas existentes en las parroquias fronterizas, como se evidencia en la Tabla 1.

Tabla 1. Identificación de las Asociaciones campesinas en la zona fronteriza colombo-ecuatoriana

Parroquias fronterizas	Carchi	Sucumbíos	Total de Asociaciones campesinas	Imágenes de las actividades parroquiales
	Cantidad de asociaciones	Cantidad de asociaciones		
El Carmelo	1		1	
El Chical	6		6	
Julio Andrade	10		10	

Maldonado	13		13	
Urbina	5		5	
Tobar Donoso	1		1	
Tufiño	6		6	
San Francisco del Playón		13	13	
La Bonita		2	2	
Santa Bárbara		7	7	
Total	42	22	64	

Fuente: Encuesta preliminar de campo.

Mediante la aplicación de las técnicas de investigación se identificó 42 asociaciones campesinas existentes en la provincia del Carchi, en el cantón Tulcán, en las parroquias fronterizas delimitadas de El Carmelo, El Chical, Julio Andrade, Maldonado, Urbina, Tobar Donoso y Tufiño. Estas organizaciones conformadas fueron sujetos de estudio para la obtención de la base de datos caracterizada que permita medir la situación económica, social actual y la evolución de desarrollo a largo plazo. En la provincia de Sucumbíos, en las parroquias fronterizas San Francisco del Playón, Santa Bárbara y la Bonita, se detectó en primera instancia 22 asociaciones campesinas que requieren el estudio caracterizado para la identificación propia y el análisis de su situación actual, porque las actividades cotidianas que desarrollan en la periferia tienen mucho potencial que mostrar, referente al sustento diario de los hogares que aportan al desarrollo económico y social del sector.

Al conocer el estado actual del trabajo individual y participativo rural se conoció también la labor emprendedora que ejercen pocas organizaciones rurales, con las mínimas unidades de producción enfocadas en la labor agrícola. Son variadas las tareas que realizan los integrantes rurales, enfocadas en el mantenimiento de los bovinos, porcinos, corderos y otras especies menores, que proporcionan el sustento primario a los hogares. Por otra parte, se identificó también, los servicios existentes en cada una de las parroquias, conforme a las actividades

artesanales, la asistencia de alimentos, el transporte y nuevas alternativas combinadas de trabajo ocasional que contribuyen al sostén básico de la economía familiar.

El estudio determinó los tipos de actividades sobresalientes enfocadas en la agricultura y la ganadería, con el aporte del 20 % en la producción de la papa. La labor ganadera alcanzó el 19 % con la producción de leche que aportó también en el 19 % y en porcentajes de menor proporción, sobre el cultivo de variados productos (Tabla 2).

Tabla 2. Detalle de las acciones que se desarrolla en las Parroquias Rurales delimitadas

Parroquias rurales	CANTONES: TULCÁN Y SUCUMBÍOS														Total
	AGRICULTURA									GANADERÍA Y OTROS					
	Papa	Haba	Frejol	Arveja	Naranjilla	Caña	Yuca	Plátano	Otros	Crianza Bovinos	Producción Leche	Crianza Ovinos	Crianza Porcinos	Otros	
Urbina	8		2								4				14
Julio Andrade	12	1	1	1					1	2	6				24
Tufiño	3	1								4	5		1		14
El Carmelo	5	1							1	2	3	1	1		14
El Chical					6	2	2	3	1				1		15
Maldonado					3	1	1	2	3	2		1		1	14
Tobar Donoso							3		1						4
La Bonita									2	5	4	1	1	1	14
Santa Bárbara									2	7	3	2			14
San F. Playón									2	4	2		2	3	13
Total	28	3	3	1	9	3	6	5	13	26	27	5	6	5	140

Fuente: Encuesta preliminar de campo.

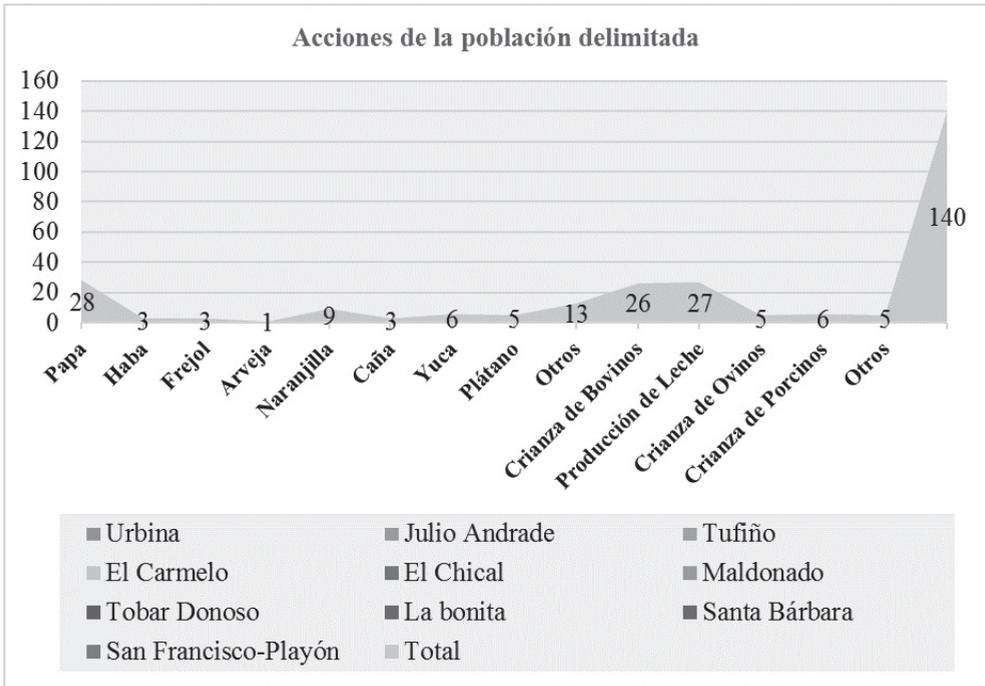


Figura 5. Acciones que se desarrollan en la población de la frontera colombo-ecuatoriana delimitada.

Fuente: Tabla 2 basada en la Encuesta preliminar de campo.

La comprobación del desarrollo de otras actividades artesanales, transporte, comercio y servicios de alimentación, se determinó mediante la opinión de los entrevistados, quienes expusieron sus vivencias diarias y exteriorizaron las costumbres tradicionales que se lleva a cabo en las comunas, las cuales dan mayor realce a las celebraciones en días festivos de aniversarios parroquiales en honor a los patronos que tienen en cada localidad, y los eventos organizados de esparcimiento para los coterráneos y los visitantes que llegan en calidad de turistas, de diferentes partes de las provincias y de la región, para disfrutar en su momento de las riquezas naturales que existen en los lugares más recónditos.

Análisis estadístico de soporte de la investigación

El estudio de investigación, con el soporte de las herramientas utilizadas por los investigadores, permitió extraer las opiniones de todos los participantes, obteniendo la colaboración del 79% de los individuos que pertenecen a los grupos campesinos y la opinión de los pobladores que no necesariamente forman parte de las organizaciones campestres, pero que identificaron a los grupos conformados de acuerdo a los criterios propios, conforme a las costumbres y el estado actual de vivencia diaria.

Tabla 3. Datos generales de pertenencia a las organizaciones campesinas

Datos	Detalle	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	1.1 Sí	110	79	79	79
	1.2 No	30	21	21	100
Total		140	100	100	

Fuente: Encuesta preliminar aplicada a los participantes.

En la Tabla 3 se puede observar el nivel de pertenencia de los pobladores, con un porcentaje válido del 79 %, y el 21 % de aquéllos que son independientes en su accionar, porque no pertenecen a los grupos conformados, pero cuyos criterios versaron en las experiencias que tuvieron dentro de la estructura interna de las organizaciones y finalmente tomaron la decisión de efectuar el trabajo individual enfocado en las actividades de agricultura, ganadería y otras áreas.

Según la procedencia parroquial de las organizaciones campesinas ubicadas en las parroquias rurales, los datos válidos aplicados fueron a 140 participantes distribuidos en cada una de las parroquias, con mayor frecuencia de participación en Julio Andrade y en menor proporción en las demás feligresías. La colaboración de todos los pobladores encuestados que expusieron las dificultades existentes en su accionar cotidiano fue muy importante.

Tabla 4. Procedencia de la Organización

Datos	Descripción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	El Carmelo	14	10	10	10
	El Chical	15	11	11	21
	Julio Andrade	24	17	17	38
	Urbina	14	10	10	48
	Maldonado	14	10	10	58
	Tobar Donoso	4	3	3	61
	Tufiño	14	10	10	71
	San Francisco del Playón	13	9	9	80
	La Bonita	14	10	10	90
	Santa Bárbara	14	10	10	100
	Total		140	100	100

Fuente: Encuesta preliminar aplicada a los participantes.

La frecuencia de respuestas afirmativas por parte de los pobladores logró exponer su tendencia total de participación, de acuerdo a la cantidad de organizaciones existentes, porque todos ellos identificaron a los entes conformados en cada una de las parroquias fronterizas. Aunque el conocimiento

sobre el desenvolvimiento organizativo de los intervinientes fue limitado, se logró la calificación sobre el funcionamiento administrativo de los asociados y el manejo actual de los recursos disponibles, según los criterios de opinión de cada uno de los intervinientes, que dejaron evidenciado el panorama general de vivencia de las organizaciones en el ámbito rural.

En la Tabla 4 se puede apreciar la frecuencia de los participantes, que mostró la mayor ponderación de existencia de asociaciones campesinas en las parroquias de Maldonado y San Francisco del Playón, con aprobación media de existencia de organizaciones en Santa Bárbara, Julio Andrade, El Chical, Tufiño, Urbina, y con menor ponderación de existencia de grupos conformados en La Bonita, El Carmelo y Tobar Donoso. También se evidenció que la mayor frecuencia de los participantes intervinientes seleccionados, fue ubicada en la parroquia de Julio Andrade, un sector que evidencia un accionar diligente de los pobladores, con iniciativas de emprendimiento y que acoge la visita de turistas y comerciantes de diferentes lugares del norte de Ecuador y sur de Colombia.

Tabla 5. Organizaciones Campesinas en las Parroquias Rurales de Tulcán y Sucumbíos

Datos	Descripción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	El Carmelo - 1 organización	14	10	10	10
	Santa Bárbara - 7 organizaciones	14	10	10	20
	El Chical - 6 organizaciones	15	11	11	31
	Julio Andrade - 10 organizaciones	24	17	17	48
	Maldonado - 13 organizaciones	14	10	10	58
	Urbina - 5 organizaciones	14	10	10	68
	Tobar Donoso - 1 organización	4	3	3	71
	Tufiño - 6 organizaciones	14	10	10	81
	San Francisco del Playón - 13 organizaciones	13	9	9	90
	La Bonita - 2 organizaciones	14	10	10	100
Total		140	100	100	

Fuente: Encuesta preliminar aplicada a los participantes.

Con relación al análisis de la cultura organizacional, la intervención del 70 % de los participantes hizo referencia a la asistencia frecuente de los individuos, a las

fiestas parroquiales y costumbres tradicionales, que se lleva a cabo en cada una de las feligresías, con baja tendencia de asistencia a los programas, eventos sociales y realce propio de la zona, de tal forma que la opinión de los participantes y los resultados obtenidos, permitió observar el panorama general de vivencia de las asociaciones campesinas en la frontera colombo-ecuatoriana con escasas fuentes de desarrollo, con esfuerzos constantes de supervivencia, sujetos a los riesgos climáticos, con poca participación asociativa de los involucrados, que demandan la atención agraria de forma integral, para garantizar la sostenibilidad y protección de los suelos y la preservación de las fuentes naturales de asistencia humana.

Tabla 6. *Cultura tradicional*

Nro.	Descripción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Fiestas parroquiales y costumbres	98	70,00	70	70
	Programas y eventos sociales	21	15,00	15	85
	Realce propio de la zona	11	7,86	8	93
	Otras	10	7,14	7	100
Total		140	100,00	100	

Fuente: Encuesta preliminar aplicada a los participantes.

4. Discusión

Con los resultados investigativos de campo se afirma que la acción agrícola necesita la atención prioritaria de todos los actores, para evidenciar soluciones prácticas en las organizaciones rurales de la frontera norte del Ecuador. Los asociados, en sus actividades grupales, requieren partir de la planificación comunitaria, buscar los mejores mecanismos de control y registro de las tareas que desarrollan. Es básico llevar el manejo del inventario histórico de sus entes, contar con una bitácora de los hechos que les han permitido lograr reivindicaciones importantes. Los involucrados en la asistencia organizativa rural necesitan poner atención en el fortalecimiento de sus aparatos de infraestructura agraria, y buscar formas de preservación de los recursos campesinos para alcanzar mejoras en la producción.

Las acciones administrativas de las organizaciones rurales requieren estructurar planes, ordenar su planificación de trabajo común, aplicar la guía y supervisión para medir el cumplimiento de las funciones y roles organizativos en el ámbito agropecuario, incentivar la medición del desempeño de trabajo grupal, bajo el cumplimiento de actividades en los procesos de ejecución y control asociativo. Vale recalcar la importancia de la difusión de la acción del trabajo labrador agrario, el cual busca la calidad y diferenciación para cumplir los objetivos comunes.

Los proyectos de investigación, al mostrar cifras de situaciones problemáticas, necesitan trabajar en el aporte para la ejecución de soluciones puntuales,

de tal forma que existan respuestas prácticas de acción de fortalecimiento organizacional en las zonas rurales, preparando a los asociados para una eficiente administración y control, con el uso de las mejores técnicas organizativas y de orden agropecuario, mediante el soporte de los expertos, para consolidar el conocimiento empírico con el científico y de esta forma robustecer el accionar campesino en los lugares más lejanos, donde aún no llega la verdadera reactivación productiva agropecuaria.

Los múltiples problemas ocasionados por la misma mano del hombre reflejan la prioridad de defensa de la naturaleza, la lucha por el incentivo a preservar la vida, a defender la tala de los bosques, a concientizar la minimización de la contaminación ambiental, porque las tendencias actuales del calentamiento global son preocupantes. Siendo éste el punto central de atención en las zonas rurales, es acertado concretar las estrategias apropiadas para combatir estos males latentes en todo ámbito geográfico.

Estos estudios generan concientización y concentración del trabajo reivindicador en el sector primario, partiendo de estudios primarios de determinación de las acciones más comunes, para detectar la problemática de vivencia actual de los grupos rurales, porque en la periferia limítrofe, los pobladores están expuestos al aislamiento geográfico, a condiciones reducidas de desarrollo, al malestar de las vías, la temporada climática, la disgregación familiar, la limitada participación asociativa, el riesgo conurbano y otros aspectos que limitan el accionar colectivo estratégico de los participantes.

En el desarrollo de la producción de los cultivos y la ganadería los pobladores son afectados por diferentes aspectos que disminuyen el ingreso per cápita; existe limitado acceso a la aplicación de las políticas públicas para la construcción de propuestas de estímulo agrario, orientadas al fortalecimiento de la cultura organizativa, para garantizar el acceso a nuevas oportunidades productivas de crecimiento rural con el mantenimiento sostenible de los suelos.

Las acciones principales que ejecutan en las parroquias rurales delimitadas tienen relevancia en la agricultura y la ganadería; los asociados usan el espacio silvestre para desarrollar la producción agropecuaria; los grandes espacios de pastizales para los bovinos es primordial para la conservación de los semovientes y el mantenimiento de la variedad de especies menores que contribuyen al sustento diario. De igual manera, el desarrollo de los eventos culturales y las reuniones en el sector rural, les proporciona los réditos económicos en otras actividades; los pobladores conservan las costumbres tradicionales y experimentan las visitas de turistas nacionales y extranjeros que intercambian opiniones sobre la identidad propia de la población que habita en los lugares fronterizos, donde se aprecia la cordialidad y amabilidad de la gente humilde y laboriosa que trabaja silenciosamente con el encuentro directo de la naturaleza, la fuente primaria del alimento diario del ser humano.

5. Conclusiones

El estudio primario de investigación identificó la población, con la participación de 140 colaboradores ubicados en las parroquias rurales de los cantones Tulcán y Sucumbíos, que expusieron y mostraron los atributos de las localidades, la

conservación de las costumbres tradicionales que vivifican la riqueza cultural histórica que se conserva en los barrios, las comunidades y parroquias rurales que desarrollan eventos sociales en cada temporada, atrayendo la visita de turistas, que acuden de diferentes lugares para agruparse en las celebraciones sociales y para participar de los eventos de recreación, que a la vez, les permiten mantener el encuentro directo con los prodigios naturales que existen en la zona de estudio.

La participación de los colaboradores seleccionados aleatoriamente a través de las encuestas y las entrevistas permitió acoger las afirmaciones de los participantes. Con soporte de los medios de estudio preliminares agregados se estableció la existencia de 64 asociaciones campesinas ubicadas en las parroquias rurales delimitadas de las provincias del Carchi y Sucumbíos que pertenecen a la Zona 1 del Ecuador, que en segunda instancia serán sujetos de estudio caracterizado para mostrar la realidad actual sobre los tipos de cultura y fuentes de capital, para mostrar las propuestas de solución sobre el nivel de cultura organizativa y los medios de vida que asisten a los participantes rurales.

La exploración preliminar del Proyecto “Estudio de la Cultura Organizacional y Medios de Vida de las Asociaciones Campesinas de la Zona de Integración Fronteriza Colombo Ecuatoriana, en las Parroquias Rurales de los Cantones Tulcán y Sucumbíos”, determinó las acciones sobresalientes enfocadas en el 51 % de actividades de agricultura y el 49 % de ganadería y otras tareas campestres, respecto del total de la población encuestada, porque el accionar de los usuarios prevalece con mayor proporción en la producción de la papa, que alcanzó el 20 % del total, y la crianza de los bovinos con la producción de la leche, que confirmó un aporte del 19 % respecto del accionar total de los individuos investigados. También se mostró la descripción porcentual de los variados productos que se cultiva en la zona, con las actividades referidas a la crianza de porcinos, ovinos, especies menores y demás acciones que contribuyen a la generación del ingreso familiar en pequeña proporción.

El aprovechamiento de las oportunidades existentes en el sector fronterizo, según el sondeo aplicado, fue mínimo, porque varias alternativas públicas no fueron acogidas por la escasa participación asociativa, dado que los pobladores se encuentran desmotivados frente a las requerimientos no satisfechos que demandan el apoyo en la construcción de nuevos proyectos y el estímulo organizacional, para hacer efectivas nuevas propuestas de perspectiva e innovación real, para la solución de los problemas actuales que están latentes en la producción agropecuaria. Es primordial la reactivación agraria, para hacer efectivo el cambio de la matriz productiva agropecuaria, con la obtención de productos diferenciados con identidad innovadora, que contribuyan al desarrollo económico provincial, nacional e internacional, garantizando así nuevos espacios de desarrollo para la población rural.

El fortalecimiento a las organizaciones es un deber inaplazable, con prioridad hacia los entes involucrados en las zonas rurales, para promover la participación activa, con la observancia de las normas jurídicas vigentes, para que las asociaciones campesinas alcancen los objetivos propuestos, puesto que en la actualidad los usuarios asociados muestran su accionar operativo disminuido, con prioridad de desarrollo individual, dejando en segundo plano el trabajo colaborativo dentro de las asociaciones conformadas, porque en su momento histórico participaron de los incentivos oficiales específicos de forma conjunta, pero en la actualidad su funcionamiento agrupado es indiferente, con exigua credibilidad en las contribuciones estatales, con mínima visión y misión del rol organizativo.

Al no existir asociaciones fuertes, se ha relegado la participación asociativa, para intervenir en los proyectos corporativos. El desarrollo agropecuario en la frontera norte es limitado y las actividades del campo en su mayor parte representan supervivencia diaria, debido a que el panorama social en la zona de estudio es bastante deprimido, con bajos niveles de producción individual y colectiva, con notoria pobreza y poco desarrollo en la periferia rural, porque las técnicas administrativas, de control y de cultivo son insuficientes, con escasa asistencia foránea.

6. Conflicto de intereses

Los autores de este artículo declaran no tener ningún tipo de conflicto de intereses sobre el trabajo presentado.

Referencias

- Asamblea Nacional de la República del Ecuador. (2010). Ley Orgánica de Educación Superior (LOES). Recuperada de <http://aka-cdn.uce.edu.ec/ares/tmp/Elecciones/2%20LOES.pdf>
- Bustos, A. (2012). *La escuela rural*. Granada, España: Ediciones Mágina.
- Centro Investigaciones Agropecuarias, Universidad Técnica del Norte. (2015). Libro de Memorias del VI Congreso Ecuatoriano de la Papa. Ibarra, Imbabura, Ecuador.
- Consejo Nacional de Planificación. (s.f.). Buen vivir. Plan Nacional 2013-2017. Todo el mundo mejor. Recuperado de https://www.unicef.org/ecuador/Plan_Nacional_Buen_Vivir_2013-2017.pdf
- Corrales, M., Merizalde, C., Arturo, B., Mora, A., Castillo, C., Villarreal, J. y León, J. (2014). Estudio de la cultura organizacional y medios de vida de las asociaciones campesinas de la zona de integración fronteriza colombo-ecuatoriana. Recuperado de http://www.utn.edu.ec/facae/carreras/economia/wp-content/uploads/2014/06/carrera_economia_investigacion_eoacam.pdf
- Delatorre, J. (2015). Agricultura en el Desierto: ¿Una utopía del ayer o una realidad ante el cambio climático? *Idesia*, 33(2), 3-7.

- Grupo Banco Mundial. (2017). Tasa de incidencia de la pobreza, sobre la base de la línea de pobreza nacional (% de la población). Recuperado de <https://datos.bancomundial.org/indicador/si.pov.nahc>
- Fernández, F. (Coord.). (2006). Soberanía alimentaria. Recuperado de <http://www.icariaeditorial.com/libros.php?id=804>
- Franklin, E. y Krieger, M. (2012). *Comportamiento Organizacional*. México: Pearson Educación.
- March, K., & Taquq, R. (1986). *Women's informal associations: catalysts for change?* Boulder, CO: Westview Press. Recuperado de https://www.researchgate.net/publication/265226989_March_K_R_Taquq_1986_Women's_informal_associations_catalysts_for_change_Boulder_CO_Westview_Press
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (2016). La Política Agropecuaria Ecuatoriana. Recuperado de <http://servicios.agricultura.gob.ec/politicas/La%20Pol%C3%ADticas%20Agropecuarias%20al%20%202025%201%20parte.pdf>
- Niño, V. (2011). *Metodología de la investigación. Diseño y Ejecución*. Bogotá: Ediciones de la U.
- Organización de las Naciones Unidas (ONU). (30 de octubre de 2017). ONU advierte nuevo récord de concentración de CO₂ en la atmósfera. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elespectador.com/noticias/medio-ambiente/onu-advierte-por-nuevo-record-de-concentracion-de-co2-en-la-atmosfera-articulo-720547>
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). (2012). Marco Estratégico de Mediano Plazo de Cooperación de la FAO en Agricultura familiar en América Latina y El Caribe 2012-2015. Recuperado de <http://www.fao.org/3/as169s/as169s.pdf>
- (2017). El estado mundial de la agricultura y la alimentación. Recuperado de <http://www.fao.org/3/a-17658s.pdf>
- Otero, G. (2014). *La Dieta Neoliberal: Globalización y Biotecnología Agrícola en las Américas*. México: Editorial Miguel Ángel Porrúa.
- Reguera, A. (2008). *Metodología de la investigación lingüística. Prácticas de escritura*. Córdoba, Argentina: Editorial Brujas.
- Ruiz, J. (2012). *Metodología de la Investigación Cualitativa*. Bilbao, España: Universidad de Deusto.
- Salinas, I., Landeros, H. y Hernández, E. (2013). Exposiciones como medio de divulgación del diseño: un método sustentable para su realización. *Revista Iberoamericana para la investigación y el desarrollo educativo*, 10.
- Sánchez-Olarte, J., Argumedo-Macías, A., Álvarez-Gaxiola, J. y Ortiz-Espejel, B. (2015). Conocimiento Tradicional en Prácticas Agrícolas en el Sistema de Cultivo de Amaranto en Tochimilco, Puebla. *Agricultura, Sociedad y Desarrollo*, 12(2), 237-254.

- Sarabia, F. (Coord.). (2013). *Métodos de investigación social y de la empresa*. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=515237>
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (SENPLADES). (2014). *Ficha de cifras generales*. Recuperado de http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/Portal%20SNI%202014/FICHAS%20F/0401_TULCAN_CARCHI.pdf
- Sistema Nacional de Información (SIN). (2014). *Índice de pobreza multidimensional*. Recuperado de <http://sni.gob.ec/inicio>
- Yuni, J. y Urbano, A. (2014). *Técnicas para Investigar: Recursos Metodológicos para la Preparación de Proyectos de Investigación*. Córdoba, Argentina: Editorial Brujas.