

# Conferencia transfronteriza sobre Gobierno Corporativo de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí-Ecuador

**Dra. Maritza Vásquez**

Directora Posgrados - ULEAM –Ecuador

**Mg. José Luis Villarreal**

Docente U. Mariana - Colombia



**DIRECCIÓN DE POSTGRADO COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES**  
Programa de Maestría en Contabilidad y Finanzas Mención Gestión Fiscal, Financiera y Tributaria  
Asignatura de Planificación Estratégica y Operacional Financiera

**FORO ACADÉMICO VIRTUAL INTERNACIONAL**  
Gobierno Corporativo de las Organizaciones y la Pandemia COVID19

**OBJETIVO**  
Propiciar la posibilidad del debate, la concertación y el consenso de ideas desde los estudiantes de posgrado, docencia universitaria y empresa, respecto a las estrategias y acciones desarrolladas por los Gobiernos Corporativos de las Empresas en la época de la Pandemia COVID 19

**Expositores:**

		
<p><b>ECON. CARLOS JAQUE FLORES</b> ECUADOR MAESTRANTE El compromiso Empresarial con el Medio Ambiente, enfoque sector público.</p>	<p><b>ING. DIANA CHIRIBOGA T.</b> ECUADOR MAESTRANTE El compromiso Empresarial con el Medio Ambiente, enfoque sector privado.</p>	<p><b>ING. ANA CEDENO ALCIVAR</b> ECUADOR EXPOSITORA La Cadena de Suministros frente a la Emergencia Sanitaria.</p>
		
<p><b>LCDO. BALY VERA MONTENEGRO</b> ECUADOR EXPOSITOR Planificación Estratégica post COVID 19</p>	<p><b>MARITZA VÁSQUEZ GILER, MGS.</b> ECUADOR EXPOSITORA El Gobierno Corporativo y la Universidad Ecuatoriana.</p>	<p><b>JOSÉ LUIS VILLARREAL, MGS.</b> COLOMBIA EXPOSITOR - DOCENTE Estrategias del Gobierno Corporativo frente al COVID19</p>

**Moderador:** Carlos Monar Merchán, Dr.

<p><b>AGENDA A DESARROLLARSE:</b> 1. Inicio 2. Presentaciones 3. Preguntas y argumentos</p>	<p><b>FECHA Y HORA:</b> 27 de junio de 2020, entre las 11:00 y 13:00 <b>ENLACE:</b></p>
---	---

**Participantes:** Maestranter, Docentes, Empresarios, Estudiantes de Pregrado, Autoridades, Público interesado.

El 27 de junio de 2020 se desarrolló el primer *webinar* internacional denominado: Foro Académico Virtual Internacional “Gobierno Corporativo de las organizaciones y la pandemia COVID-19”, organizado por la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí – Ecuador (ULEAM). El evento convocó a 6 conferencistas de la ULEAM y contó con la asistencia de más de 192 participantes representados por estudiantes de pregrado y posgrado, empresarios y docentes universitarios.

La moderación de este evento internacional estuvo a cargo del Dr. Carlos Monar Merchán, coordinador académico de la Maestría en Finanzas y Contabilidad de la ULEAM; las ponencias presentadas fueron:

- Compromiso empresarial con el medio ambiente: enfoque desde el sector público, a cargo del economista Carlos Jaque Flores.
- Compromiso empresarial con el medio ambiente: desde el sector privado, por la ingeniera comercial y contadora Diana Chiriboga.

Figura 1. Foro Académico Virtual Internacional Gobierno Corporativo de las organizaciones y la pandemia Covid-19.

- Planificación estratégica poscovid-19, dirigido por el Dr. Baly Vera, docente posgrado de ULEAM.
- La cadena de suministros frente a la emergencia sanitaria, a cargo de la ingeniera Ana Cedeño, representante de la empresa La Fabril S.A.
- El gobierno corporativo y la universidad ecuatoriana, por parte de la MSc. Maritza Vásquez, directora de posgrados de ULEAM
- Estrategias del gobierno corporativo frente al COVID-19, dirigido por el profesor José Luis Villarreal, docente internacional invitado de Colombia.

De esta manera, se compartieron importantes visiones y reflexiones frente a los retos que presenta el mundo contemporáneo, como manifiesta Gómez (como se citó en Villarreal y Córdoba, 2018):

Cada vez toma más fuerza la necesidad para que las empresas se vinculen con el bienestar, que va más allá de aspectos económico – financieros, por el contrario, frente a las crisis de carácter económica, ecológica y social que se constituyen en una verdadera triada de conflictos, que expone a la ciudadanía a riesgos económicos, sociales y ambientales. (p. 123)

En lo que respecta a la conferencia presentada por el profesor Villarreal, denominada: “Estrategias del gobierno corporativo frente al COVID – 19”, se inició la ponencia a partir de la reflexión sobre la gravedad del problema y sus efectos personales, emocionales, educativos, laborales, ecológicos, culturales, en la salud pública y, por supuesto, empresariales. Igualmente, se presentó una mirada reflexiva sobre las políticas públicas del gobierno, que no actúan en favor de la vida de la comunidad y por el contrario favorecen a las grandes corporaciones, que no es otra cosa que concentrar la riqueza y promover la reelección de ciertos grupos que han generado marginalidad, exclusión, inequidad, pobreza y condiciones de violencia.

Seguidamente, los otros temas abordados tienen que ver con: la adecuación de la estrategia para responder a contextos cambiantes, complejos y de incertidumbres; la reformulación de los planes estratégico y táctico; prospección y de evaluación financiera de los planes, programas y proyectos para alcanzar el punto de

equilibrio. También, los retos que enfrenta la junta directiva (directorio) y la gerencia como dinamizadores del cambio para innovar, motivar, reducir, reutilizar, en una palabra, reinventarse, con enfoque de responsabilidad para promover el desarrollo sostenible.

En síntesis, los profesionales vinculados a las ciencias contables, administrativas y de dirección empresarial, deben leer el contexto e interactuar con los grupos de interés, para evaluar la permanencia de la empresa en el mercado, Por todos es conocido que entre los efectos de la pandemia muchas entidades van a presentar disminución de sus ingresos y cambios en sus egresos (costos y gastos), generando variaciones en su capital de trabajo y disminuciones de sus flujos de caja, que los pueden llevar a dificultades de la permanencia de la compañía (continuidad de la entidad en el mercado). Para evitarlo, la planeación del gobierno corporativo debe llevar a formular estrategias y planes de acción que permitan el fortalecimiento del capital intelectual, capital relacional y el respeto por el capital natural.

Por otra parte, la conferencia desarrollada la MSc. Maritza Vásquez, trato el tema “el gobierno corporativo y la universidad ecuatoriana”, fundamentando sus planteamientos a partir de lo escrito por Gómez-Campo (2004), quien define al Gobierno Corporativo Universitario como una estructura donde los actores y normativas, sumadas a los recursos, permiten a las universidades definir la visión estratégica, planificaciones y toma decisiones para el logro de los objetivos planteados.

El enfoque de la conferencia permitió identificar el marco conceptual del Gobierno Universitario y Gobernanza, con la finalidad de diferenciar la toma de decisiones del alto nivel universitario y el conjunto de estructuras del sistema universitario involucrado en la planificación y la mejor toma de decisiones.

Las universidades en el mundo buscan la excelencia y llegar a cumplir su visión y misión, por ello, se torna fundamental considerar que, para poder ser diferenciadas o identificadas en su calidad y excelencia universitaria, deben formar parte de los rankings de evaluación, siendo un tema tratado en la conferencia, pues los gobiernos universitarios en américa latina y el

mundo orientan muchas de sus decisiones con el fin de ascender en dicho ranking.

Las decisiones de los gobiernos universitarios de instituciones públicas y privadas son diferenciadas por el nivel de autonomía e independencia, como es el caso de las universidades de Norteamérica, que tienen un alto nivel de independencia y heterogeneidad; el éxito de estas universidades radica en el grado de conciencia, generación de conocimiento y proyección social; las universidades europeas hacen esfuerzos para tener cambios diferentes en su estructura de gobierno.

El caso ecuatoriano fue expuesto para poder relacionar la importancia de las decisiones en un gobierno corporativo y las normativas que impiden la libertad en la conformación de los actores de este gobierno, pues la ley define como debe ser el Órgano Colegiado Superior, organismo que toma las decisiones universitarias, limitando su conformación a la participación de autoridades elegidas de acuerdo a los requisitos establecidos, docentes, estudiantes, servidores y trabajadores.

En resumen, la tendencia mundial es un cambio en esta conformación de Gobiernos Corporativos Universitarios (GCU), pues se requiere de la participación externa de sectores productivos para apoyar en la redefinición de nuevas carreras y programas que respondan a la sociedad, ya sea como consultores o integrantes de los Gobiernos Corporativos; de la misma forma, un número reducido de representantes de la docencia y estudiantes, donde las decisiones sean orientadas a la pertinencia, calidad y excelencia universitaria. Para lograr este cambio, se requiere de la voluntad de planteamientos por parte de las universidades para que los organismos que rigen la educación superior consideren estas tendencias y permitan que en este marco se conformen los gobiernos corporativos universitarios.

Para finalizar, este tipo de eventos académicos de carácter internacional permiten desarrollar alianzas estratégicas y de cooperación académica transfronteriza, que impulsan ambientes de colaboración y aprendizaje colaborativo entre las universidades: ULEAM de Ecuador y Mariana de Colombia. Así, crear espacios para compartir experiencias y promover el desarrollo de conocimientos para avanzar y responder a las nuevas necesidades de formación y creación de valor económico y social, frente a los riesgos y retos de la compleja

realidad, que han sido profundizados por la pandemia Covid-19

## Referencias

- Villarreal, J. y Córdoba, J. (2018). Visibilidad de los contenidos del reporte integrado (R.I). Análisis del contenido del R.I en una mediana empresa de la ciudad de Pasto (Colombia). En *Las tendencias en contabilidad y gestión empresarial: visión de iberoamérica* (pp. 116 - 130). Quito, Ecuador: Pontificia Universidad Católica del Ecuador.
- Gómez - Campo V. (2004). *Gobierno y gobernabilidad en las universidades pública*. Bogotá, Colombia: Universidad Nacional de Colombia.